

Dr. Theodor Weimer Vorsitzender des Vorstands

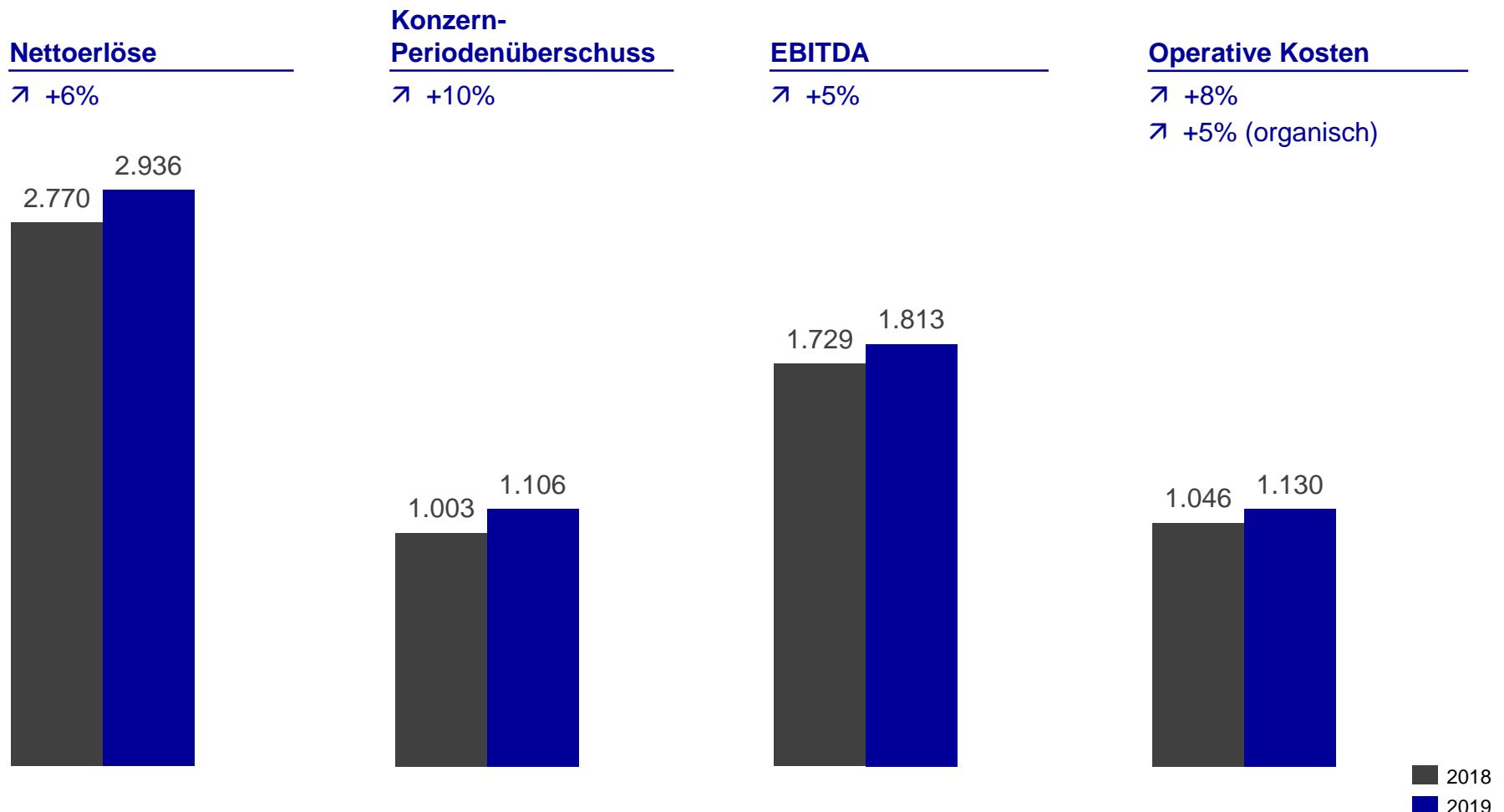
19. Mai 2020

Ordentliche Hauptversammlung der
Deutsche Börse Aktiengesellschaft



Entwicklung der Kennzahlen auf Gruppenebene

2019 (Mio. €)



Anmerkung: Bereinigt um Einmaleffekte; operative Kosten und EBITDA FY/18 non-GAAP indikative Werte durch retrospektive Anwendung von IFRS 16

Deutsche Börse Group

Ziel bei strukturellem
Wachstum erreicht

Ziel bei Periodenüberschuss
erreicht

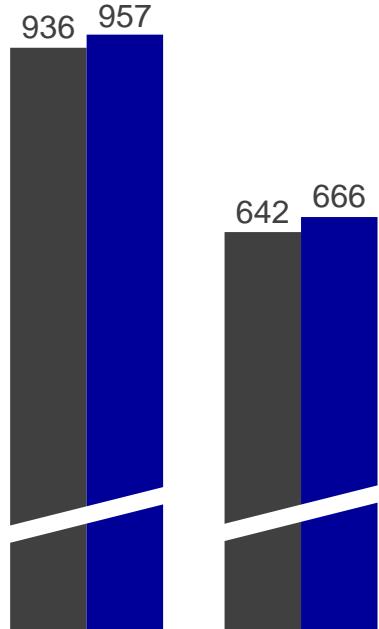
Kosteneinsparungen von
> 100 Mio. € über drei Jahre
sehr gut im Plan

Erfolge 2019: Strukturelles Wachstum (I/II)

(Mio. €)

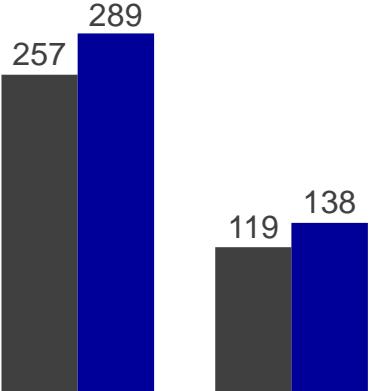
Eurex

Nettoerlöse	EBITDA
↗ +2%	↗ +4%



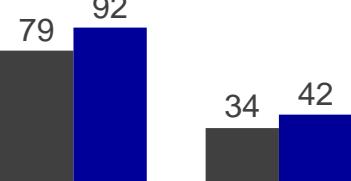
EEX

Nettoerlöse	EBITDA
↗ +13%	↗ +17%



360T

Nettoerlöse	EBITDA
↗ +17%	↗ +22%



Eurex: Neue Produkte als Wachstumstreiber

EEX: Erfolgreiche internationale Strategie

360T: Starkes profitables Wachstum

Anmerkung: Bereinigt um Einmaleffekte; operative Kosten und EBITDA FY/18 non-GAAP indikative Werte durch retrospektive Anwendung von IFRS 16

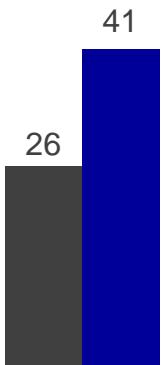
Deutsche Börse Group

Erfolge 2019: Strukturelles Wachstum (II/II)

(Mio. €)

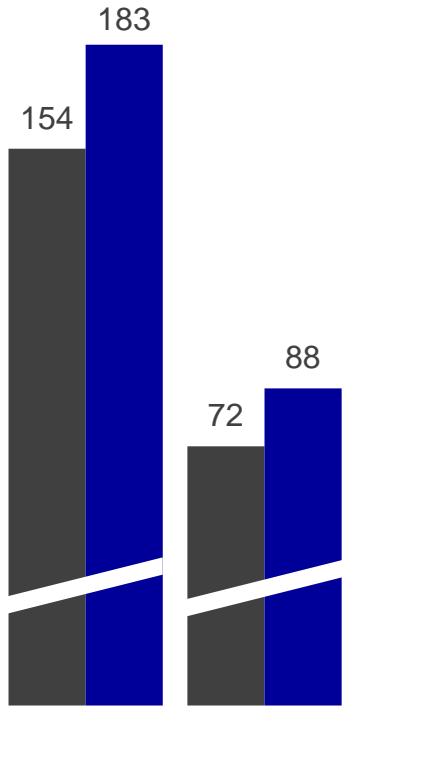
Eurex OTC-Clearing

Nettoerlöse
↗ +61%



IFS

Nettoerlöse
↗ +19%
EBITDA
↗ +22%



■ 2018
■ 2019

Anmerkung: Bereinigt um Einmaleffekte; operative Kosten und EBITDA FY/18 non-GAAP indikative Werte durch retrospektive Anwendung von IFRS 16

Deutsche Börse Group

Eurex OTC-Clearing: Hohe Steigerung der Nettoerlöse

IFS: Verstärkung bei den Vertriebsdienstleistungen

Erfolge 2019/20: Zukäufe und Partnerschaften

Qontigo

Ausbau bei Daten und Analysetools

Fondcenter AG

Einstieg in den Fondsvertrieb

MSCI

Partnerschaft bei Indexderivaten

Erfolge 2019/20: Technologie

Microsoft

Google Cloud

SAP

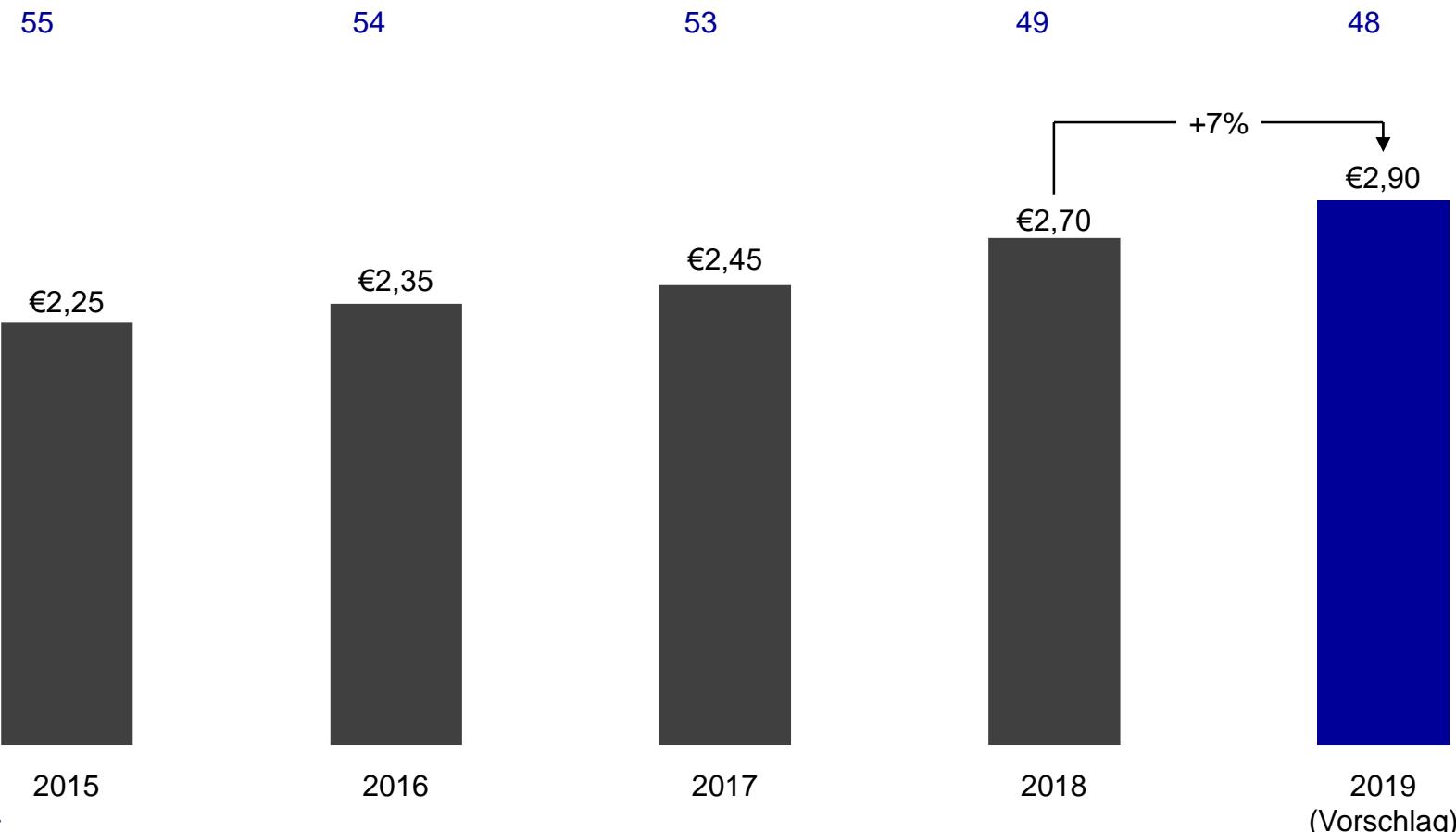
Cloud: Mit neuen Kooperationen Vorreiter in der Finanzindustrie

HQLA^x

Blockchain: Gemeinsam mit den Kunden Innovator am Kapitalmarkt

Dividende pro Aktie und Ausschüttung 2019

Ausschüttungsquote (%)



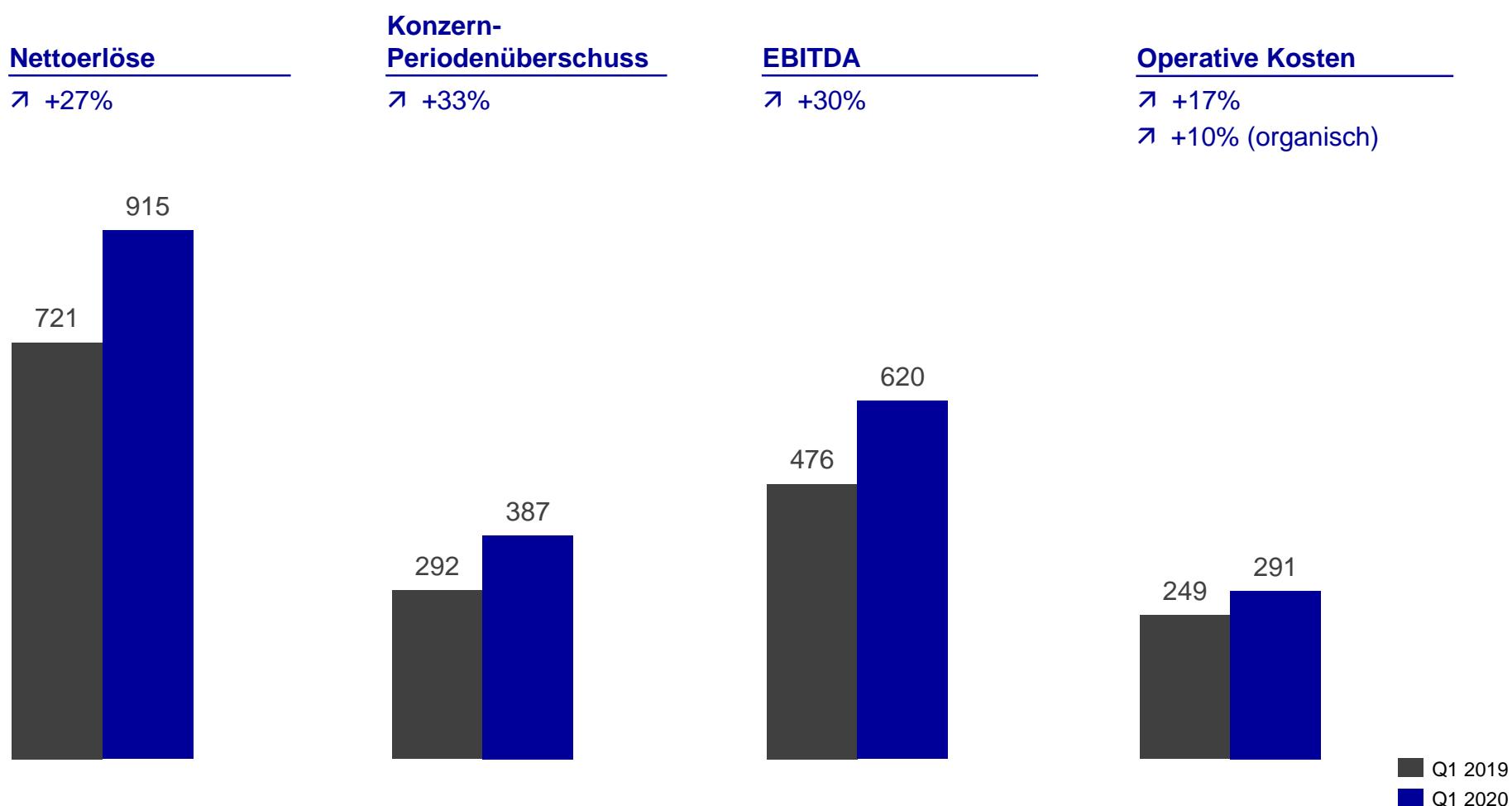
Ausschüttung von 40 bis 60 Prozent des Periodenüberschusses angestrebt

Geschäftsentwicklung und Kontinuität berücksichtigt

Verbleibende Mittel primär in externe Weiterentwicklung investiert

Kennzahlen auf Gruppenebene

1. Quartal 2020 (Mio. €)



Börse in Zeiten hoher
Unsicherheit stark gefragt

Gute Basis für 2020

Ergebnisse nicht auf das
Gesamtjahr fortzuschreiben

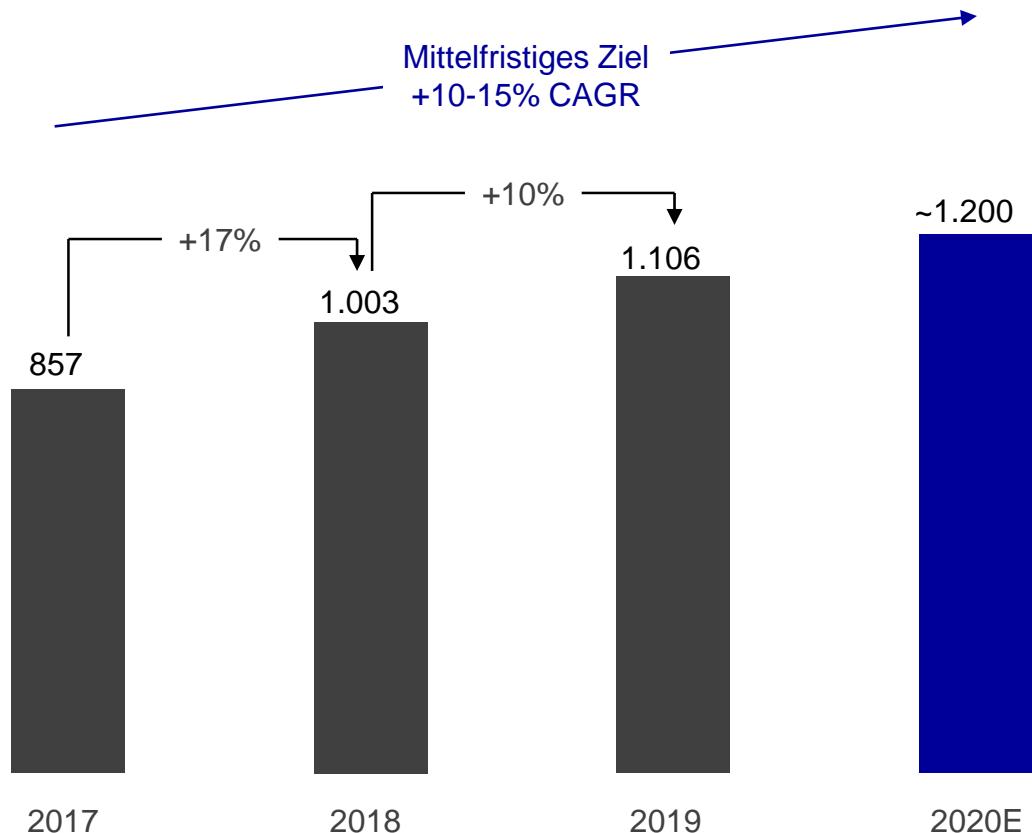
Anmerkung: Bereinigt um Einmaleffekte

Deutsche Börse Group

Ausblick 2020

Prognose Konzern-Periodenüberschuss

(Mio. €)



Anmerkung: Bereinigt um Einmaleffekte

Deutsche Börse Group

Ziele der „Roadmap 2020“ erreicht (14% Netto Gewinn CAGR 2017-19)

Ausblick 2020

Struktureller Anstieg der Nettoerlöse um mindestens 5%

Erhöhung des bereinigten Konzern-Periodenüberschusses auf rund 1,20 Mrd. €



Disclaimer

Cautionary note with regard to forward-looking statements: This document contains forward-looking statements and statements of future expectations that reflect management's current views and assumptions with respect to future events. Such statements are subject to known and unknown risks and uncertainties that could cause actual results, performance or events to differ materially from those expressed or implied and that are beyond Deutsche Börse AG's ability to control or estimate precisely. In addition to statements which are forward-looking by reason of context, the words 'may, will, should, expects, plans, intends, anticipates, believes, estimates, predicts, potential, or continue' and similar expressions identify forward-looking statements. Actual results, performance or events may differ materially from those statements due to, without limitation, (i) general economic conditions, (ii) future performance of financial markets, (iii) interest rate levels (iv) currency exchange rates (v) the behaviour of other market participants (vi) general competitive factors (vii) changes in laws and regulations (viii) changes in the policies of central banks, governmental regulators and/or (foreign) governments (ix) the ability to successfully integrate acquired and merged businesses and achieve anticipated synergies (x) reorganization measures, in each case on a local, national, regional and/or global basis. Deutsche Börse AG does not assume any obligation and does not intend to update any forward-looking statements to reflect events or circumstances after the date of these materials.

No obligation to update information: Deutsche Börse AG does not assume any obligation and does not intend to update any information contained herein.

No investment advice: This presentation is for information only and shall not constitute investment advice. It is not intended for solicitation purposes but only for use as general information.

All descriptions, examples and calculations contained in this presentation are for illustrative purposes only.

© Deutsche Börse AG 2020. All rights reserved.



DEUTSCHE BÖRSE
GROUP